Hybrider Projektmanager Strategie, IT & Digitalisierung

Persönliche Daten

Marc von der Forst

45130 Essen

Mobil +49 / 151 - 407 58 520

mvdf@vonderforst-consulting.com

www.vonderforst-consulting.com

Executive Summary

Agiles vs. klassisches Projektmanagement, Konzern vs. Beratung, Konzeption vs. Umsetzung. Ich habe mir stets beide Seiten angeschaut, um eine ganzheitliche, relevante und passende Beratung in den Bereichen Strategie, IT und Produktion anbieten zu können. Als fachlicher „Allrounder“, aus dem technisch geprägten Industrieumfeld, liegen meine Stärken in der holistischen Betrachtung von Projekten und deren Einfluss auf verschiedene Stakeholder. Hervorragende Englischkenntnisse runden mein internationales Profil ab.

Auf einen Blick

- **Projekte**: > 30 Projekte (primär im Strategie- und Digitalisierungsumfeld)
- **Unternehmen**: 4 Jahre Konzern- und 5 Jahre Beratungserfahrung
- **Industrien/Branchen**: Primär technisch geprägte Industrien
  - Automotive: 6 Jahre
  - Chemie + Oil & Gas: 2 Jahre
  - Diverse Industrien: 1 Jahr
- **Rollen**: Projektleitung | Scrum Master | Senior PMO | Change Manager
- **Zertifizierungen:** Prince2 (agile) Practitioner + Scrum Master und Product Owner
- **Sprachen:** Deutsch + Englisch (verhandlungssicher) **|** Niederländisch (Grundkenntnisse)
- **Persönlichkeit:** Lösungsorientiert & effizient

Verfügbarkeit und Konditionen:

Verfügbar ab: 21.07.2020

Auslastung: 80% - 100%

Tagessatz: Auf Anfrage

Qualifikationsprofil

Rollen

Teilprojektleitung	5 Jahre	●●●●●
Senior PMO	3 Jahre	●●●●●
Projektleiter	2 Jahre	●●●○○
Scrum Master	1 Jahr	●●○○○
Change Manager	1 Jahr	●●○○○
Prozessmanager	1 Jahr	●●○○○

Fachbereiche

Strategie — 7 Jahre ●●●●●
- Unternehmensentwicklung
- Kooperationsmanagement
- Strategiekonzeption & Implementierung
- Markt- und Wettbewerbsanalysen
- Mergers & Acquisitions (M&A)
- Start-Up Management

Produktion — 4 Jahre ●●●○○
- Aufbau Produktionswerk
- Kompetenzanalyse

IT — 3 Jahre ●●●○○
- SAP Einführung
- Digitalisierung

Logistik — 1 Jahr ●●○○○
- Lean Management
- Variantenmanagement

Finanzen — 1 Jahr ●○○○○
- Business Case
- Transfer Pricing

Industrien

Automotive	6 Jahre	●●●●●
Oil & Gas	2 Jahre	●●●○○
Chemie	1 Jahr	●●○○○
Diverse	1 Jahr	●○○○○

IT / Tools

MS-Office	9 Jahre	●●●●○
Kanban	2 Jahre	●●●○○
Vi-Flow	2 Jahre	●●●○○
Mindmap	2 Jahre	●●○○○
SAP	1 Jahr	●●○○○
JIRA	1 Jahr	●●○○○
Confluence	1 Jahr	●●○○○

Auszug Projekthistorie

2020 | Medizintechnik

Rolle: Senior PMO (www.vonderforst-consulting.de)

Teamgröße: Integration Management Office 2 extern + 7 intern | Gesamtprojekt ca. 60

Beratung und Koordination eines interkulturellen Poster Merger Integration Teams | Ausarbeitung komplexe Integration mit Fokus auf Vertriebsschnittstellen | Analyse, Moderation und Umsetzung von Aufgaben der Business Workstreams. (Siehe auch Empfehlungsschreiben im Anhang)

Skills / Tools: Poster Merger Integration (PMI) | M&A | PMO | Kulturelle Barrieren | Matrixstruktur Vertrieb | MS-Teams

2019 - 2020 | Metallverarbeitung, Sport & Gesundheit

Rolle: Marketing und Digitalberater (www.diwawe.de)

Teamgröße: 1-3

Implementierung neues Digitalkonzept | Aufbau eines Online-Shops und Analyse strategische Geschäftsfelder für vier Projekte in den Bereichen Metallverarbeitung, Fitness und Orthopädie

Skills / Tools: Branding | Marketingstrategie | Produktstrategie | SEO | Empfehlungsmarketing | Homepageoptimierung (technisch & inhaltlich) | Keywordanalyse | Google Analytics | Google AdWords | SEA | Vermarktungsstrategie | Facebook | Website | Instagram | Pinterest | Webshop

2018 | Transport & Mobility

Rolle: Scrum Master und Teilprojektleiter

Teamgröße: ~20

Als „servant leader“ verantwortlich Projekthindernisse zu beseitigen und einen flüssige Projektumsetzung zu gewährleisten | Paralleler Aufbau eines Prototypes im Bereich Zugsicherheitssysteme

Skills / Tools: Agiles Projektmanagement | MS-Teams | Kanban | Scrum Master

2018 | Transport & Mobility

Rolle: Teilprojektleiter

Teamgröße: ~10

Überarbeitung der Digital-Strategie Konzernebene und Begleitung Umsetzung | Einer der fachlichen Ansprechpartner in strategische Digitalthemen wie Big Data, Analytics, und Chatbots

Skills / Tools: Agiles Projektmanagement | MS-Teams | Digital Roadmap | Customer Journey

2018 | Automotive

Rolle: Teilprojektleiter, PMO & Change Manager

Teamgröße: ~30 (100 Mitarbeiter beteiligt)

Aufbau und Durchführung Change Management zur Koordination verschiedener Stakeholder für die Einführung eines ERP Systems im Automobilbereich | Projektmanagement und PMO als Unterstützung der Projektleitung, die sich aus mehreren Standorten rekrutiert

Skills / Tools: Change Management | Standortoptimierung | PMO | Kommunikationsmanagement | JIRA | Confluence

2017-2018 | Oil & Gas

Rolle: Teilprojektleiter / Prozessmanager

Teamgröße: ~10

Teilprojektleiter Prozesse für den Bereich Retail/Cards im Zuge der Einführung eines neuen Maut Produktes | Priorisierung und Analyse von Prozessen mit Fokus auf Schnittstellen und Identifizierung von Prozesslücken zweier Unternehmen

Skills / Tools: Prozess Management | BPM | MS-Visio

2017 | Oil & Gas

Rolle: Programmmanagement / PMO

Teamgröße: ~20

Als Mitglied des zentralen PMO Teams verantwortlich für die Einhaltung der erarbeiteten finanziellen Ziele und Meilensteine für den Bereich Nord-West-Europa in den Bereichen Retail, Supply B2B und IT

Skills / Tools: Programmmanagement | PMO | Logistik | Optimierung Supply Chain

2016 - 2017 | Oil & Gas

Rolle: Senior PMO

Teamgröße: ~30 (500 Mitarbeiter beteiligt)

Projektmanagement und Projektmanagement Office zur Koordination einzelner Workstreams mit dem Ziel der Auflösung eines komplexen Joint Ventures innerhalb Deutschlands Raffinerielandschaft | Das Projekt gilt als eines der größten M&A Projekte in der Geschichte des Unternehmens.

Skills / Tools: Projektmanagement | PMO auf C-Level | Teilprojektleitung Finanzen / Recht / Steuern

2016 | Prüfdienstleister

Rolle: Projektportfoliomanager

Teamgröße: ~15

Standardisierung von Vorlagen und Reporting einzelner priorisierter Maßnahmen zur Erhöhung der Implementeriungsgeschwindigkeit | Tracken und Aufbereiten Maßnahmen für die Geschäftsführung

Skills / Tools: Projektportfoliomanagement | Standardisierung | Projektbewertung | Power Point

2016 | Chemie

Rolle: Teilprojektleiter HR + Finanzen

Teamgröße: ~4 (300 Mitarbeiter beteiligt)

Übergreifende Optimierung Overheadbereiche | Erfolgreiche Koordination einer workstream-übergeifenden Analyse und anschließender Optimierung der Führungs- und Supportfunktionen eines internationalen Chemieparkbetreibers | Wettbewerbsanalyse Chemieparks

Skills / Tools: Reorganisation | Kostenoptimierung | Business Transformation | Benchmarking

2015 | Automotive

Rolle: Projektmanager

Teamgröße: 4

Erstellung Migrationskonzeption zweier weltweiter After Sales Portale | Haupttätigkeiten beinhalteten eine IST-Analyse und die Formulierung von bewerteten Lösungsansätzen | Unterstützung in der Konzeption eines CRM-Ansatzes für den Bereich Van After-Sales

Skills / Tools : Strategisches Zielbild | Customer Journey | CRM | IT-Migration

2013 - 2015 | Automotive

Rolle: Chief Project Manager

Teamgröße: 40

Koordination von Fachbereichen mit unterstützenden Projektfunktionen bei der Errichtung eines Produktionswerkes in China und Algerien | Vorbereitung und Moderation von Workshops und Projektlenkungsausschüsse in Deutschland, China und Algerien

Skills / Tools: Budgetverantwortung | Microsoft Project | ViFlow

2011 - 2013 – Automotive

Rolle: Projektmanager

Teamgröße: 20

Unterstützung beim Verkauf eines Gewerks innerhalb eines Merger und Acquisition Umfeldes während der Due Dilligence Phase | Projektmanagement innerhalb der Verhandlungs- und Umsetzungsphase.

Skills / Tools: Budgetverantwortung | Microsoft Project | Due Dilligence

Ausbildung / Studium

2011 – 2013	Duales Master-Studium (MBA) International Management an der Steinbeis School of International Business and Entrepreneurship, Stuttgart (1,8)
2007 - 2011	Bachelor Studium (BBA) International Business and Management Studies an der Fontys Internationale Hogeschool of Economie, Venlo (7,9 / 10)

Zusatzqualifikationen

Projekte:
Prince2 Foundation
Prince2 Practitioner
Prince2 Agile Practitioner
Scrum Master
Scrum Product Owner
Führen im Projekt

Sprachen:
Deutsch (Muttersprache)
Englisch (verhandlungssicher)
Niederländisch (Grundkenntnisse)
Französisch (Grundkenntnisse)
Spanisch (Grundkenntnisse)

Sonstiges: Mehrere Auslandsaufenthalte auf allen Kontinenten

Auszug Referenzen

"Herr von der Forst überzeugte durch höchste Kompetenz im strukturierten Projektmanagement und Schnelligkeit in der Einarbeitung mit einer äußerst hohen Auffassungsgabe.
Der Aufbau enger Arbeitsbeziehungen auch mit senioren Führungskräften, gelang ihm außergewöhnlich schnell. Herr von der Forst hat sich jederzeit als echter Teamplayer gezeigt, sichtbar geworden u.a. in der durchweg positiven Rückmeldung mehrerer Projektmitglieder.
Nicht zuletzt zeichnete er sich durch seinen hohen, persönlichen Einsatz und seine Leidenschaft, das Projekt zum Erfolg zu führen, aus.
Wir waren von seiner Leistung absolut begeistert und hoffen ihn bei neuen Projekten in Zukunft wieder einsetzen zu können. Herr von der Forst würde sich neben fachlicher Führung auch für disziplinarische Führung eignen.
Ich kann und möchte zukünftigen Auftraggebern Herr von der Forst ausdrücklich und persönlich empfehlen!" – Für detailliertes Empfehlungsschreiben siehe Anhang
Kai Steinbock (Leiter Integration Corindus, Advanced Therapies Siemens Healthineers)

"Herr von der Forst überzeugte uns stets und in jeder Hinsicht durch seine umfassenden und vielseitigen Fachkenntnisse. Er verfügt über ein sehr gutes pragmatisches Denkvermögen und löste die ihm übertragenen Aufgaben immer erfolgreich. Herr von der Forst zeichnete sich stets durch eine überdurchschnittliche Arbeitsqualität aus. Wir waren mit seinen Leistungen jederzeit außerordentlich zufrieden. Aufgrund seiner sehr kollegialen und

freundlichen Art verlief die Zusammenarbeit mit seinen Vorgesetzten und Kollegen stets sehr gut. Zudem trat er gegenüber unseren Kunden und Geschäftspartnern immer vorbildlich auf.“
Holger Barlen (Leiter Practice General Management – Deutsche Bahn AG)

“We all know that a good project manager increases the likelihood that your project will be successful and profitable, enabling your business to achieve its goals, and I would class Marc von der Forst as an excellent strategic project manager.
I worked with Marc in 2020 on the Integration of Corindus Vascular Robotics into Siemens Healthineers.
Marc controlled the scope and kept us focused on the main objectives. Time management is always a challenge and Marc ensured that we had regular and timely meetings and that we submitted our deliverables on time. Bravely and politely chasing up with individuals and teams for their contributions. He is great at keeping all the stakeholders informed and up to date, and I personally found this very helpful when juggling many tasks.
His approach and style of management promotes efficiency and provides the vision and guidance for us to take the least costly, time consuming and resource consuming approach. He also scoped out the potential risks and put in place solutions and alternative approaches so that the project would not stall.
Marc is a very personable individual and a pleasure to work with. I highly recommend him.”
Kashif Ikram (EMEA Hub Head Corindus Vascular Robotics, Siemens Healthineers GmbH)

„Herr von der Forst war stets in hohem Maße eigenmotiviert und realisierte sehr zielstrebig die gesetzten und selbst gesteckten Ziele. Herr von der Forst verfügt über ein umfassendes, bereichsübergreifendes und detailliertes Fachwissen, mit dem er überdurchschnittliche Erfolge bei seiner Arbeit erzielte. Bei der Erlefigung aller Aufgaben zeichnete Herr von der Forst sich durch unternehmerisches Denken, Verantwortungsbewusstsein, Genauigkeit und Umsicht aus. Seine Arbeitsweise war jederzeit in höchstem Maße geprägt von Zuverlässigkeit, Systematik und Selbstständigkeit. Herr von der Forst beeindruckte durch eine überdurchschnittliche Arbeitsqualität. Arbeitspensum und Arbeitseffizienz übertrafen unsere Erwartungen.“
Matthias Höhne (Partner Digital & Strategy – BearingPoint GmbH)

„Aufgrund seiner sehr guten Auffassungsgabe war Herr von der Forst jederzeit in der Lage, auch komplexe Problemstellungen sofort zutreffend zu erfassen und schnell gute Lösungen zu finden. Auch seine Kreativität brachte Herr von der Forst sehr zielgerichtet in seine Projektarbeit ein. Vertrauenswürdigkeit und absolute Zuverlässigkeit zeichneten seinen Arbeitsstil stets aus.“
Peter Kissel (ehemaliger Leiter Unternehmenssteuerung – Deutz AG)

„Vielen Dank für all seine Unterstützung, deine Struktur und Hilfe über die letzten Monate! Du hast das Projekt ungemein vorangebracht und uns kontinuierlich wieder auf das Wesentliche und die Top-Prioritäten fokussiert und kalibriert.
Das war bestimmt keine einfache Aufgabe, aber ich bin sehr beeindruckt darüber, wie schnell du dich bei uns und auch bei Corindus zurechtgefunden hast und den großen Beitrag den du geleistet hast.“
Judith Schmalzing (Head of Sales Operations Cardiovascular, Siemens Healthineers GmbH)

Lebenslauf (CV)

Marc von der Forst

Freiberuflicher Unternehmensberater

1. Projektmanager - agil & klassisch (www.vonderforst-consulting.de)

2. Unternehmensberater Digital & Marketing (www.diwawe.de)

PERSÖNLICHES

Geboren am 07.06.1988 in Erkelenz
Staatsangehörigkeit: deutsch

KENNTNISSE

- Projektmanagement
- MS Office
- WEB 2.0 & SEO
- SAP

SPRACHEN

- Deutsch
- Englisch
- Niederländisch
- Französisch
- Spanisch

KONTAKT

Von-Seeckt-Str. 44, 45130 Essen
+49 (0) 151 / 407 58 520
mvdf@vonderforst-consulting.com
Xing.com/profil/marc_vonderforst

BERUFSERFAHRUNG

Essen / Umgebung
von der Forst Consulting - Unternehmensberatung
Projektmanager & Unternehmensberater Digital & Marketing
2019 - heute
Senior PMO (Erlangen) – Beratung Post Merger Integration Team (Health)
Digital Berater (Malgersdorf) – Analyse und Opt. Homepage (Metall)
Digital Berater (Krefeld) – Opt. Homepage Inhalt und Technik (Health)
Marketing Berater (Bergneustadt) – Aufbau Digitales Marketing (Sport)
Digital Berater (Lindlar) – Aufbau und Pflege Online-Shop (Sport / Textil)

Frankfurt / Berlin
Deutsche Bahn Managment Consultants – Transport & Mobilität
Senior Consultant - General Management
2018
Scrum Master - Entwicklung digital geprägtes Zukunftsbild Bahnhöfe
Teilprojektleiter - Entwurf Digitalstrategie auf Konzernebene

Düsseldorf + Ausland
BearingPoint GmbH - (IT-/ Strategie)beratung
Senior Business Consultant - Digital and Strategy
2015 - 2018
Projektbegleitung - Digital Ecosystem + Start-Up Management (übergreifend)
Change Manager - Einführung SAP für Nutzfahrzeug OEM (Automotive)
Senior PMO - Standardisierung von CRM-Aktivitäten (Automotive)
Prozessmanager - Visualisierung & Analyse-Prozesse PKW-Maut (Oil & Gas)
Projektmanager - Anpassung komplexes Steuersystem EU (Oil & Gas)
Programmmanager - Koordination 60 internationaler Projekte (Oil & Gas)
Head of PMO - Auflösung eines komplexen Joint Ventures (Oil & Gas)
PMO - Tracking von Strategiemaßnahmen (Industrial Testing)
Senior PMO - Betreuung Reorganisation HR / Finance (Chemie)
Wettbewerbsanalyse - Chemieparkbetreiber in Deutschland (Chemie)

Köln + Ausland
DEUTZ AG - Automobilzulieferer
(Senior) Projektmanager - Unternehmensentwicklung
2011 - 2015
Projektleiter Stammhaus - Aufbau Produktionswerk in China
Chief Project Manager - Umbau Produktionswerk Algerien
Projektmanager/ Masterarbeit - Fertigungsstrategie
Projektmanager - Leitung Verkauf Gewerk ab Due Dilligence - M&A
Projektmanager - Strategiekonzeption &-implementierung nach Hoshin Kanri

DE + Ausland
Diverse
Werksstudent & Bachelorand
2008 - 2011
kTrain (Duisburg), Assistenz des Geschäftsführers - Datenbanken (IT)
GBP International (Kuala Lumpur), Bachelorand - Consulting (Energie)
Daimler AG (Stuttgart), Praktikant - On-& Offline Marketing (Automotive)
Bottlelicious (Venlo), General Manager - Studentenfirma (Handel)

BILDUNGSWEG

Stuttgart / Sáo Paolo
Steinbeis (SIBE) / Instituto Mauá de Tecnologia
Master of Science (M.Sc.) & MBA (BR.)
2011 - 2013
International Management – Gesamnote 1,8

Venlo
Fontys Internationale Hoogeschool of Economie (FIHE)
Bachelor of Business Administration (BBA)
2007 - 2011
International Business and Management - Gesamtnote: 7,9/10

QUALIFIKATIONEN & INTERESSEN

- **Projektmanagement**: PRINCE 2 Practitioner (agil & klasisch), Scrum Master + Product Owner & Zusatzschulung „Führen im Projekt“
- **Start-Ups**: Gründung & Führung Studentenfirma + Betreuung Start-Up Datenbank
- **Internationalität**: Mehrjährige (teils berufliche) Auslandsaufenthalte und Reisen auf sechs der sieben Kontinente
- **Sport**: Team- & Ballsportarten (Beachvolleyball, Fußball, Badminton…)

Anhang: Referenzen & Zeugnisse

SIEMENS Healthineers

Siemens Healthcare GmbH, Siemensstr. 1, 91301 Forchheim

Marc von der Forst (von der Forst Consulting)
Von-Seeckt-Straße 44
45130 Essen

Name	Kai Steinbock
Abteilung	SHS AT
Telefon	+49 (162) 2577101
E-mail	kai.steinbock@siemens-healthineers.com
Datum	16. Juni, 2020

Siemens Healthineers Advanced Therapies (AT)
Referenzschreiben

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit diesem Schreiben möchte ich eine Referenz für Herrn Marc von der Forst aussprechen. Herr von der Forst hat uns vom 02.03.2020 bis zum 29.05.2020 auf dem Projekt „Post-Merger Integration Corindus" unterstützt.

Die Akquisition von Corindus durch Siemens Healthineers war mit einem Wert von 1.1 Mrd. EUR die größte Transaktion der letzten Jahre, und ist eine tragende Säule für die Umsetzung der Geschäftsstrategie. Somit ist das Integrationsprojekt eines der Top-Prioritäten in diesem Geschäftsjahr und hat höchste Aufmerksamkeit der AT Leitung sowie des Vorstandes. Die Tätigkeiten von Herrn von der Forst umfassten u.a.:

- Beratung und Koordination des internationalen Post Merger Integration Teams, inklusive Ausarbeitung der jeweiligen Integrationskonzepte und Schnittstellen zu den jeweiligen Business Workstreams und Corporate Funktionen
- Teilprojektleiter für den Bereich „Commercial Scale-Up", inklusive der Themen Marketing, Processes & Tools, Training, Communication für alle Regionen Americas, EMEA und Asia Pacific
- Definition der Projektpläne und Aktualisierung eines Commercial Playbooks, fachliche Unterstützung der o.g. Workstreams durch:
    - Stärkung einer durch das Projekt neu eingeführten Vertriebsrolle, z.B. durch Aufbereitung und Sparring von Rollen und Verantwortlichkeiten (RACI) und Teamaufbau
    - Weiterentwicklung und Nachverfolgung eines globalen Trainingskonzeptes
    - Erweiterung / Konzeptionierung von universellen Projekttemplates (beispielsweise Projektstatusbericht für einen spezifischen Workstream)
    - Koordination und Support der Regulatory Abteilung zum Abschluss einer Länderverkaufsliste und diverser Marketingmaterialien (Artefakte)
    - Vorbereitung und Begleitung der Marketing-, Sales- und Communication-Abteilung für den jährlichen Zielvereinbarungsprozess der projektrelevanten Business Line
    - Zusammenfassung, Interpretation und Aufbereitung der Ergebnisse in Form von Top-Management Präsentationen

Siemens Healthcare GmbH
Geschäftsführung: Bernhard Montag, Vorsitzender;
Jochen Schmitz, Christoph Zindel

Vorsitzender des Aufsichtsrats: Ralf P. Thomas
Sitz der Gesellschaft: München, Deutschland; Registergericht: München, HRB 213821
WEEE-Reg.-Nr. DE 64872105

Henkestr. 127
91025 Erlangen
Germany

Tel.: +49 (9131) 84-0
Fax.: +49 (9131) 84-0
siemens-healthineers.com

Page 1 of 2

16. Juni, 2020

SIEMENS Healthineers

Herr von der Forst überzeugte durch höchste Kompetenz im strukturierten Projektmanagement und Schnelligkeit in der Einarbeitung mit einer äußerst hohen Auffassungsgabe.
Der Aufbau enger Arbeitsbeziehungen, auch mit senioren Führungskräften, gelang ihm außergewöhnlich schnell. Herr von der Forst hat sich jederzeit als echter Teamplayer gezeigt, sichtbar geworden u.a. in der durchweg positiven Rückmeldung mehrerer Projektmitglieder.
Nicht zuletzt zeichnete er sich durch seinen hohen, persönlichen Einsatz und seine Leidenschaft, das Projekt zum Erfolg zu führen, aus.

Wir waren von seiner Leistung absolut begeistert und hoffen ihn bei neuen Projekten in Zukunft wieder einsetzen zu können. Herr von der Forst würde sich neben fachlicher Führung auch für disziplinarische Führung eignen.

Ich kann und möchte zukünftigen Auftraggebern Herrn von der Forst ausdrücklich und persönlich empfehlen!

Mit freundlichen Grüßen

Kai Steinbock
SHS AT
Leiter Integration Corindus

Page 2 of 2